



**KLINIČKA BOLNICA „SVETI DUH“**  
10000 ZAGREB, Sveti Duh 64  
URED RAVNATELJA

Telefon: 3712 153  
Fax: 3712 308

Centrala: 3712 111

---

Ur.br.: 02-13

## **B I L J E Š K E**

**uz Izvješće o finansijskom poslovanju Kliničke bolnice „Sveti Duh“  
za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2017. godine**

**Zagreb, siječanj 2018. godine**

## **I/ UVODNI DIO**

Klinička bolnica „Sveti Duh“, sa sjedištem u Zagrebu, Sveti Duh 64 (dalje u tekstu: Bolnica), je javna zdravstvena ustanova, u Mreži javne zdravstvene službe Republike Hrvatske, koja pruža usluge bolničke i polikliničko-konzilijarne zdravstvene zaštite.

Rješenjem Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi Opća bolnica „Sveti Duh“ je dana 03. prosinca 2010. godine stekla status i naziv Klinička bolnica „Sveti Duh“. Provedbom odluke Upravnog vijeća Bolnice od 11. siječnja 2010. godine, po suglasnosti Gradske skupštine Grada Zagreba na navedenu odluku od 11. veljače 2010. godine, u sudski registar Trgovačkog suda Klinička bolnica „Sveti Duh“ upisana je dana 23. veljače 2010. godine.

Osnivač i vlasnik Bolnice je Grad Zagreb, a prava i dužnosti osnivača obavljaju nadležna tijela Grada Zagreba.

Bolnica je pravna osoba upisana u sudski registar ustanova.

Bolnica posluje samostalno, sukladno Zakonu o ustanovama, obavljajući djelatnost zdravstvene zaštite sukladno odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti, odredbama drugih propisa kojima je uređena zdravstvena zaštita i zdravstveno osiguranje u Republici Hrvatskoj te odredbama pravnih akata Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje (dalje u tekstu: Hrvatski zavod), kao i ostalim zakonskim propisima kojima je uređena ukupna djelatnost Kliničke bolnice „Sveti Duh“.

Radi obavljanja zdravstvene djelatnosti u Bolnici je organizirano 6 klinika i 8 zavoda te jedinstveni Središnji hitni prijam, dok su za obavljanje administrativno stručnih, uslužnih i pomoćnih djelatnosti organizirane zajedničke službe.

Podaci o financijskom i materijalnom poslovanju Bolnice evidentiraju se i prate sukladno odredbama Zakona o proračunu (N.N. 87/2008, 136/2012, 15/2015), odredbama Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu (N.N. 124/2014, 115/2015, 87/2016, 3/2018) te Pravilnika o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu (N.N. 3/2015, 93/2015, 135/2015, 2/2017, 28/2017).

U postupku izrade izvješća o poslovanju Bolnice za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2017. godine ukupni prihodi Bolnice prikazani su na temelju naplaćenih prihoda, odnosno na temelju priljeva novčanih sredstava na račun Bolnice, iz osnovnog i dopunskog zdravstvenog osiguranja, te iz drugih izvora.

Svi rashodi Bolnice, u razdoblju siječanj – prosinac 2017. godine su prikazani prema načelu nastanka događaja i knjiženi u trenutku nastanka temeljem knjigovodstvenih isprava, neovisno o plaćanju obveza, sukladno važećim propisima.

## **II/ OBRAZLOŽENJE IZVJEŠĆA O PRIHODIMA I RASHODIMA BOLNICE**

Izvješće o приходима i rashodima Bolnice za razdoblje od 01.01. do 31.12.2017. godine izrađeno je sukladno odredbama gore spomenutih Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu te Pravilnika o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu.

Bolnica je od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje dana 03. travnja 2015. godine zaprimila na potpis Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite bolesnika oboljelih od akutnih i kroničnih bolesti za razdoblje od 01. travnja do 31. prosinca 2015. godine. Ugovorni odnos između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Kliničke bolnice „Sveti Duh“ za 2017. godinu reguliran je dodacima spomenutom Ugovoru kako slijedi:

- Dodatkom VI Ugovora o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite za razdoblje od 1. travnja 2015. do 31. prosinca 2016. godine reguliran je ugovorni odnos za razdoblje od 1. siječnja do 31. ožujka 2017. godine
- Dodatkom VII Ugovora o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite za razdoblje od 1. travnja 2015. do 31. ožujka 2017. godine reguliran je ugovorni odnos za razdoblje od 1. travnja do 30. lipnja 2017. godine
- Dodatkom VIII Ugovora o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite za razdoblje od 1. travnja 2015. do 30. lipnja 2017. godine reguliran je ugovorni odnos za razdoblje od 1. srpnja do 31. prosinca 2017. godine
- Dodatkom IX Ugovora mijenjaju se iznosi ugovorenih sredstava za intervencijsku kardiologiju, posebno skupe lijekove i umjetnu oplodnju, ali spomenuti dodatak još nije potpisan.

Navedenim ugovornim dokumentima Kliničkoj bolnici „Sveti Duh“ utvrđena su financijska sredstva kako slijedi:

LIMIT	18.582.278,61/mjesečn	o	222.987.343,32	za 2017. godinu
KPI I QI	929.113,93/mjesečno		11.149.367,16	za 2017. godinu

RAZDOBLJE	POSEBNO SKUPI LIJEKOVI	IVF	INVAZIVNA KARDIOLOGIJA
SIJEČANJ 2017.	152.472,39	280.513,61	205.980,02
VELJAČA 2017.	152.472,39	280.513,61	205.980,02
OŽUJAK 2017.	152.472,39	280.513,61	205.980,02
TRAVANJ 2017.	139.000,00	280.513,61	205.980,02
SVIBANJ 2017.	139.000,00	280.513,61	205.980,02
LIPANJ 2017	145.000,00	280.513,61	205.980,02
SRPANJ 2017.	220.000,00	246.493,23	273.931,06
KOLOVOZ 2017.	165.000,00	246.493,23	273.931,06
RUJAN 2017.	165.000,00	246.493,23	273.931,06
LISTOPAD 2017.	165.000,00	246.493,23	273.931,06
STUDENI 2017.	165.000,00	246.493,23	273.931,06
PROSINAC 2017.	860.000,00	246.493,23	273.931,06
<b>UKUPNO</b>	<b>2.620.417,17</b>	<b>3.162.041,04</b>	<b>2.879.466,48</b>

Nominalno povećanje maksimalno mogućeg iznosa naknade u 2017. godini (18.582.278,61 kn mjesečno) u odnosu na zatečeni u prosincu 2014. godine (16.051.817,79 kn mjesečno) iznosi 15,76% više za Kliničku bolnicu „Sveti Duh“.

Ako se izuzme utjecaj prihoda od osnivača Bolnice u iznosu 51.274.033,86 kn od kojih je dio u iznosu 15.780.731,25 kn primljen iz državnog proračuna uplatom Gradu Zagrebu a preko njih Kliničkoj bolnici „Sveti Duh“, za razdoblje od 01.01. do 31.12.2017. godine za koje razdoblje je iskazan višak prihoda u iznosu 5.618.593,00 kn rezultat poslovanja smanjio bi se na manjak prihoda u iznosu 45.655.440,00 kn.

Očit je nesrazmjer između ukupnih sredstava namijenjenih zdravstvenoj zaštiti građana Republike Hrvatske u državnom proračunu i objektivno, većim dijelom, institucionalno uvjetovane cijene koštanja tih programa, što za posljedicu ima daljnje produblјivanje krize u sustavu javne zdravstvene zaštite.

Klinička bolnica „Sveti Duh“, kao klinička zdravstvena ustanova u vlasništvu Grada Zagreba (lokalne uprave), procjenjujući utjecaj deficitarnog financiranja javne zdravstvene službe i posljedice takvog financiranja na ostvarivanje zakonom zajamčenih prava građana na zdravstvenu zaštitu, planirala je u 2017. godini i ostvarila skraćenje lista čekanja i učinila redovnu zdravstvenu zaštitu građanima Grada Zagreba i drugim pacijentima dostupnijom, bez barijera koje deriviraju iz sustava financiranja jer Bolnica kao javna zdravstvena ustanova nema pravo ograničavati zajamčenu zdravstvenu zaštitu neovisno od činjenice što na razini sustava nisu osigurana sredstva za ostvarivanje tih prava.

Odredbama članka 87. Zakona o obveznom zdravstvenom osiguranju propisano je da Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje općim aktom, uz suglasnost ministra nadležnog za zdravstvo, po prethodno pribavljenom mišljenju nadležnih komora, u skladu s utvrđenim opsegom prava na zdravstvenu zaštitu osiguranih osoba koje koriste zdravstvenu zaštitu u važećoj mreži javne zdravstvene službe Republike Hrvatske te u skladu s važećim standardima i normativima zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, utvrđuje način provođenja zdravstvene zaštite, elemente i kriterije za raspisivanje natječaja i osnove za sklapanje ugovora sa zdravstvenim ustanovama i privatnim zdravstvenim radnicima koji su uključeni u mrežu javne zdravstvene službe.

Navedeno uključuje i pravo te obvezu Hrvatskog zavoda da utvrdi „pune cijene za pojedinačne zdravstvene usluge“ iz obveznog zdravstvenog osiguranja te maksimalne godišnje iznose sredstava za provođenje ugovorene bolničke zdravstvene zaštite.

Nedvojbeno je da je utvrđivanje pojedinačnih „punih cijena zdravstvenih usluga“ te godišnjih limita koji pokrivaju troškove obavljanja programa zdravstvene zaštite ustanovama u mreži javne zdravstvene službe zakonska obveza Hrvatskog zavoda.

U odnosu na stvarne troškove izvršenih programa zdravstvene zaštite osiguranih osoba u Republici Hrvatskoj, koji deriviraju iz važećih minimalnih kadrovskih i materijalnih normativa za obavljanje zdravstvene djelatnosti, važećih kolektivnih ugovora i ugovorenih

opsega zdravstvene zaštite, procijenjeno je da „pune cijene pojedinačnih usluga“ pokrivaju prosječno troškove plaća i drugih osobnih primanja zaposlenika.

U uvjetima kada ugovaranje zdravstvene zaštite, za koje je propisano da se u pravilu vrši za trogodišnje ugovorno razdoblje (odredbe članka 88., stavak 2. Zakona o obveznom zdravstvenom osiguranju), Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje nudi na tromjesečnoj razini, planiranje financijskog poslovanja javnih zdravstvenih ustanova nije moguće na način i u rokovima propisanim Zakonom o proračunu. Zakonom o proračunu propisana je obveza proračunskih korisnika da planiraju financijsko poslovanje unaprijed za proračunsku godinu, uz obvezno istovremeno donošenje procjena za naredno dvogodišnje razdoblje, koje slijedi proračunskoj godini. Trogodišnje planiranje financijskog poslovanja javnih zdravstvenih ustanova temelji se na propisanom trogodišnjem ugovaranju zdravstvene zaštite u mreži javne zdravstvene službe Republike Hrvatske.

Zaključno, u 2017. godini, zdravstvenim ustanovama u važećoj Mreži javne zdravstvene službe Republike Hrvatske nisu osigurani minimalni institucionalni uvjeti kao proračunskim korisnicima neophodni za financijsko planiranje koje je propisano odredbama Zakona o proračunu na godišnjoj razini te, posljedično, i za obavljanje ugovorenih programa zdravstvene zaštite.

## II/1 PRIHODI POSLOVANJA

Na prihodnim pozicijama Izvješća o poslovanju za razdoblje od 01.01. do 31.12.2017. godine iskazani su sljedeći prihodi:

Opis	Iznos	Struktura u %
- prihodi od Hrvatskog zavoda iz osnovnog osiguranja	232.114.123	66,41
- prihodi od Hrvatskog zavoda iz dopunskog zdravstv. osiguranja	33.528.927	9,59
- prihodi od Hrvatskog zavoda izvan ugovorenog limita	13.097.195	3,75
- prihodi od Hrvatskog zavoda za ozljede na radu i prof.bolesti	132.251	0,04
- prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	1.032.710	0,30
- prihodi od ostalih korisnika zdravstvenih usluga	5.198.688	1,49
- prihodi od Grada Zagreba	5.127.034	1,47
- prihodi od participacije	1.415.301	0,40
- svi ostali prihodi i izvanredni prihodi	57.889.532	16,56
<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>349.535.761</b>	<b>100,00</b>

Naplaćeni prihodi Bolnice, iskazani u Izvješću o poslovanju Bolnice za razdoblje od 01.01. do 31.12.2017. godine, u iznosu 349.535.761,00,00 kn manji su za 3.454.030,00 kn ili za 2,68% u odnosu na ostvarene prihode u istom razdoblju prethodne godine, koji su iznosili 352.989.791,00 kn.

U strukturi ukupnih prihoda veći porast od 10% u odnosu na ostvarenje u istom razdoblju prethodne godine ostvaren je na sljedećim prihodnim pozicijama:

- pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna  
(prihod evidentiran na poziciji AOP 045 službenog obrasca PR-RAS – indeks 229,6)
- prihodi od dividendi  
(prihod evidentiran na poziciji AOP 080 službenog obrasca PR-RAS – indeks 249,3)

Iako je na navedenim stavkama ostvaren rast veći od 10,00% isti nije utjecao na znatniji rast ukupnih prihoda, zbog relativno niskog strukturnog udjela navedenih stavki u ukupnom iznosu prihoda.

U razdoblju od 01.01. do 31.12.2017. godine Hrvatski zavod doznačio je Bolnici 265.643.050,00 kn za usluge osnovnog i dopunskog osiguranja, te za usluge izvan ugovorenog limita i s osnova ozljeda na radu i profesionalnih bolesti 13.229.446,00 kn, odnosno ukupno 278.872.496,00 kn ili prosječno mjesečno 23.239.375,00 kn.

## II/2 RASHODI POSLOVANJA

Na rashodnim pozicijama Izvješća o poslovanju za razdoblje 01.01. do 31.12.2017. godine iskazani su slijedeći rashodi:

Opis	Iznos	Struktura u %
- materijalni rashodi	113.423.167	32,98
- rashodi za zaposlene	218.763.899	63,61
- rashodi za kapitalna ulaganja	4.788.370	1,39
- financijski rashodi	1.769.965	0,51
- otplata glavnice primljenih kredita i zajmova	5.000.000	1,45
- ostali rashodi	171.767	0,05
<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>343.917.168</b>	<b>100,00</b>

Rashodi Bolnice, iskazani u Izvješću o poslovanju Bolnice za razdoblje od 01.01. do 31.12.2017. godine, u iznosu 343.917.168,00 kn, manji su za 1.304.855,00 kn ili za 0,35%. u odnosu na ostvarene rashode u istom razdoblju prethodne godine, koji su iznosili 345.222.023,00 kn.

Porast iznad 10,00% ostvaren je na slijedećim rashodnim pozicijama:

- materijal i dijelovi za tekuće i investiciono održavanje  
(rashod evidentiran na poziciji AOP 170 službenog obrasca PR-RAS – indeks 132,7)
- sitni inventar i auto gume  
(rashod evidentiran na poziciji AOP 171 službenog obrasca PR-RAS – indeks 117,7)
- usluge promidžbe i informiranja  
(rashod evidentiran na poziciji AOP 177 službenog obrasca PR-RAS – indeks 225,3)
- zakupnine i najamnine  
(rashod evidentiran na poziciji AOP 179 službenog obrasca PR-RAS – indeks 154,8)
- ostali nespomenuti rashodi poslovanja  
(rashod evidentiran na poziciji AOP 185 službenog obrasca PR-RAS – indeks 116,3)
- troškovi sudskih postupaka  
(rashod evidentiran na poziciji AOP 191 službenog obrasca PR-RAS – indeks 177,5)
- ostali nespomenuti rashodi poslovanja

(rashod evidentiran na poziciji AOP 192 službenog obrasca PR-RAS – indeks 264,7)

- financijski rashodi

(rashod evidentiran na poziciji AOP 193 službenog obrasca PR-RAS – indeks 121,3)

Za više od 10% zabilježen je porast na pozicijama koje su malih iznosa u odnosu ukupnih rashoda Bolnice te nisu utjecale na porast ukupnih rashoda u razdoblju 01.01. do 31.12.2017. godine

### III/ ZALIHE NA SKLADIŠTIMA BOLNICE

Iz analitičke evidencije o praćenju utroška sirovina i materijala iz skladišta, utvrđeno je da zalihe lijekova, medicinskog materijala i ostalog potrošnog materijala te sitnog inventara, na dan 31.12.2017. godine, u skladištima Bolnice te u priručnim skladištima klinika i zavoda iznose 4.400.124,00 kn.

Na dan 31.12.2017. godine iskazane su zalihe u iznosu 6.941.733,00 kn što je za 2.926.245,00 kn ili 29,65% manje od zaliha iskazanih na dan 31.12.2016. godine koje su iznosile 9.867.978,00 kn.

### IV/ SREDSTVA NA ŽIRO-RAČUNU I BLAGAJNI BOLNICE

Na poziciji AOP 643 službenog obrasca PR-RAS evidentirano je stanje novčanih sredstava na računima Bolnice te u blagajni Bolnice na dan 31.12.2017. godine u iznosu 13.140.998,00 kn, a sastoji se od:

- novčanih sredstava na računima Bolnice	13.083.943,79 kn
- novčanih sredstava na deviznom računu Bolnice	54.207,81 kn
- novčanih sredstava u blagajni Bolnice	2.606,00 kn
- vrijednosnica u blagajni Bolnice	240,00 kn
<b>UKUPNO NOVČANA SREDSTVA</b>	<b>13.140.997,60 kn</b>

Na dan 31.12.2017. godine sredstva na žiro-računu, deviznom računu i blagajni bolnice iznosila su 13.140.998 kn, što je u odnosu na dan 31.12.2016. godine kada su novčana sredstva iznosila 7.873.069 kn više za 4.267.929 kn ili za 66,9%.

## V/ POTRAŽIVANJA BOLNICE

Ukupno evidentirana potraživanja Bolnice na skupini 16 za zdravstvene usluge pružene korisnicima, te ostala potraživanja iznose na dan 31.12.2017. godine 123.239.405,00 kn, odnosno kako slijedi:

- potraživanja od Hrvatskog zavoda iz osnovnog osiguranja	99.697.262
- potraživanja od Hrvatskog zavoda iz dopunskog zdrav.osiguranja	4.123.234
- potraživanja od Hrvatskog zavoda izvan ugovorenog limita	7.709.767
- potraživanja od Hrvatskog zavoda za ozljede na radu i prof.bolesti	30.921
- potraživanja od ostalih korisnika zdravstvnih usluga	6.803.195
- potraživanja za usluge najma i ostale usluge	365.912
- potraživanja od participacija	3.075.516
<b>Ukupna potraživanja</b>	<b>121.805.807</b>
- potraživanja od banaka po obveznicama	74.919
- potraživanja za isplaćena bolovanja na teret Hrvatskog zavoda	437.609
- potraživanja za prodane stanove	138.411
- ostala potraživanja	782.659
<b>SVEUKUPNO</b>	<b>123.239.405</b>

Iskazana potraživanja od Hrvatskog zavoda iz osnovnog osiguranja odnose se na evidentirana potraživanja za izvršene i obračunate usluge osiguranicima iznad utvrđenog limita prema knjigovodstvenoj evidenciji Bolnice od 2009. do 2017. godine.

Knjigovodstveno iskazana evidentirana potraživanja na dan 31.12.2017. godine, iznose 123.239.405,00 kn, što je u odnosu na odgovarajuću veličinu potraživanja iskazanu na dan 31.12.2016. godine u iznosu 116.123.453,00 kn više za 7.115.952,00 kn ili za 6,13%.

## VI/ OBVEZE BOLNICE

Obveze Bolnice iz poslovanja vezanog za obavljanje zdravstvene i ostalih djelatnosti iznosile su na dan 31.12.2017. godine kako slijedi:

- obveze prema dobavljačima	89.630.043
- obveze prema zaposlenicima	18.585.091
- obveze po kreditima	1.267.032
- ostale obveze	1.421.988
<b>Ukupno obveze</b>	<b>110.904.154</b>

U ukupnim obvezama Bolnice sadržane su evidentirane obveze po dugoročnom kreditu u iznosu 1.267.031,77 kn. Taj iznos povučen je iz dugoročnog kredita ugovorenog s Privrednom bankom Zagreb d.d. iz Zagreba u ukupnom iznosu 40.000.000,00 kn koji će dospijevati sukladno dinamici otplate u od 2018. do 2025. godine.

Dugoročni kredit primljen od Raiffeisenbank Austria d.d. 2006. godine u iznosu 50.000.000,00 kn u cijelosti je otplaćen.



Na dan 31.12.2017. godine knjigovodstveno su iskazane ukupne obveze Bolnice u iznosu 110.904.154,00 kn, što je u odnosu na iznos iskazan na dan 31.12.2016. godine, kada su obveze iznosile 114.544.089,00 kn, manje za 3.639.935,00 kn ili 3,18%.. Na smanjenje obveza velik utjecaj imaju doznake od strane osnivača i vlasnika Bolnice Grada Zagreba za pokriće troškova poslovanja i sanaciju obveza prema dobavljačima u iznosu 51.274.034,00 kn.

## VII/ STRUKTURA FINANCIJSKOG REZULTATA POSLOVANJA

U obračunskom razdoblju od 01.01. do 31.12.2017. godine Bolnica je ostvarila slijedeći financijski rezultat:

<u>UKUPNE PRIHODE</u>	<u>349.535.761 kn</u>
<u>UKUPNE RASHODE</u>	<u>343.917.168 kn</u>
<b><u>REZULTAT POSLOVANJA u iznosu</u></b>	<b><u>+ 5.618.593 kn</u></b>

što je rezultat sanacije Bolnice u iznosu 43.571.282 kn od strane osnivača, Grada Zagreba čime su podmirene obveze Bolnice prema dobavljačima do datuma računa 31. prosinca 2016. godine.

\* Rezultat poslovanja evidentiran je na poziciji AOP 631 službenog obrasca PR-RAS.

## VIII/ ZAKLJUČAK

Na ukupno poslovanje Bolnice, kao javne zdravstvene ustanove uključene u Mrežu javne zdravstvene zaštite Republike Hrvatske, u razdoblju siječanj – prosinac 2017. godine bitno su utjecali i još utječu opći uvjeti poslovanja zdravstvene djelatnosti Republike Hrvatske definirani Državnim proračunom, važećim standardima, normativima i propisanim načinom primjene kolektivnih ugovora za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, kojima su propisani troškovi rada u zdravstvenoj djelatnosti te politikom cijena usluga zdravstvene zaštite Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

Bolnica, kao pravna osoba i javna zdravstvena ustanova u Mreži javne zdravstvene službe Republike Hrvatske, nema pravo uskraćivati osiguranim osobama i drugim građanima potrebnu zakonom zajamčenu zdravstvenu zaštitu, niti hitnu niti redovnu za koju je utvrđena potreba od strane nadležnih liječnika ovlaštenih temeljem prava i obveza koje deriviraju iz njihovih ugovora zaključenih s Hrvatskim zavodom.

Obveze bolnica i drugih ugovornih zdravstvenih ustanova, uključenih u Mrežu javne zdravstvene zaštite Republike Hrvatske, uređene su i propisane Ustavom, zakonom i drugim pravnim aktima nadležnog ministarstva i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, slijedom čega nisu predmet arbitražnih odluka pojedinih zdravstvenih radnika, ravnatelja ustanova ili upravnih vijeća ustanova.

Ugovorom o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite bolesnika oboljelih od akutnih i kroničnih bolesti koji je u primjeni, propisano je da Bolnica ni u kom slučaju nema pravo uskratiti zdravstvenu zaštitu osiguranicima, zajamčenu iz obveznog zdravstvenog osiguranja. Prava na zdravstvenu zaštitu zajamčena su također Ustavom, zakonom te drugim propisima i aktima nadležnih institucija sustava.

Sustav ugovaranja ne prepoznaje stvarnu vrijednost izvršenog rada niti realne cijene zdravstvenih usluga, već jednostranu određenu naknadu koja ne pokriva cijenu koštanja izvršenih programa i naknadu koju nije moguće ostvariti s cijenama koje nisu realne i kalkulativne, već jednostrano određene.

Bolnica je kao javna zdravstvena ustanova obvezna osiguranim osobama Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, bez administrativnih barijera, pružiti svu potrebu hitnu i redovnu zdravstvenu zaštitu, sukladno važećoj Mreži javne zdravstvene službe Republike Hrvatske, Ugovoru zaključenim s Hrvatskim zavodom, važećim minimalnim standardima i normativima propisanim za obavljanje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, važećim kolektivnim ugovorima koje potpisuje Vlada Republike Hrvatske, uz limit i jedinične cijene koje određuje Hrvatski zavod.

Limit Bolnice i jedinične cijene propisani za obračun ugovorenih i izvršenih programa bolničke i ambulantne zdravstvene zaštite ne odražavaju cijenu koštanja tih programa na koje Bolnica ne može utjecati, poglavito u dijelu troškova za zaposlene koji su propisani s jedne strane važećom Mrežom javne zdravstvene službe Republike Hrvatske, Ugovorom zaključenim s Hrvatskim zavodom, važećim minimalnim standardima i normativima propisanim za obavljanje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite te s druge strane važećim kolektivnim ugovorima čija je primjena obvezujuća.

Bolnica, kao javna zdravstvena ustanova u važećoj Mreži javne zdravstvene službe Republike Hrvatske, sukladno Zakonu o proračunu, obveznik je financijskog i poslovnog planiranja na godišnjoj, proračunskoj razini unaprijed za narednu poslovnu godinu te procjenama prihoda i troškova obavljanja zdravstvene zaštite građana Republike Hrvatske na trogodišnjoj razini.

**PROČELNICA SLUŽBE ZA  
FINANCIJSKO MATERIJALNO  
POSLOVANJE**

**Sonja Minić, dipl.oec.**

**POMOĆNIK RAVNATELJA ZA  
FINANCIJSKO POSLOVANJE**

**Mate Pištelek, dipl.oec.**